



รายงานการสัมมนาการจัดทำ
แผนปฏิบัติการ ปี 2552
การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส
และภาวะคุกคาม
(SWOT ANALYSIS)



Faculty of Veterinary Medicine, Khon
Kaen University

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT Analysis)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2552

คณะสัตวแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

วิสัยทัศน์ (Vision)

คณะสัตวแพทยศาสตร์เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการด้านสุขภาพสัตว์ และเป็นชุมชนปัญญาด้านการผลิตสัตว์ของประเทศไทยและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง

พันธกิจ (Mission)

1. ผลิตบัณฑิตสัตวแพทย์ ที่ก่อปรด้วย วิทยา จริยา และปัญญา ทั้งระดับปริญญาตรี และระดับหลังปริญญา
2. เป็นศูนย์กลางความร่วมมือในการค้นคว้า วิจัย การบริการ และสร้างองค์ความรู้ใหม่
3. เป็นศูนย์กลางการศึกษาต่อเนื่อง และให้บริการวิชาการแก่สังคม สัตวแพทย์ บุคลากรด้านการผลิตสัตว์และประชาชนทั่วไป ในประเทศและอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
4. ทำนุบำรุงภูมิปัญญาพื้นบ้านและศิลปวัฒนธรรม อันดีงาม เพื่อการพัฒนาที่สมดุล และยั่งยืนของภาคตะวันออกเฉียงเหนือและของประเทศโดยรวม

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issues)

- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนานักศึกษาที่มุ่งส่งเสริมศักยภาพให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนาที่สร้างองค์ความรู้ให้เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขัน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการที่เสริมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การอนุรักษ์ พัฒนา ถ่ายทอดและฟื้นฟูชนบทกรรมนิยม ประเพณีและวัฒนธรรมภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและภาวะคุกคาม

จุดแข็ง (Strength)

1. บุคลากรส่วนใหญ่มีประสบการณ์การทำงานสูง ทำให้มีการพัฒนางานได้ดีขึ้นและเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานภายนอก
2. บัณฑิตสัตวแพทย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่นมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ
3. มีระบบประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โปร่งใส เป็นรูปธรรม
4. โรงพยาบาลสัตว์มีความพร้อมที่จะให้บริการด้านสุขภาพ และส่งเสริมพัฒนาวิชาชีพ และโรงพยาบาลสัตว์แห่งใหม่จะช่วยรองรับการขยายตัวงานด้านการบริการ
5. อยู่ในพื้นที่ที่มีประชากรปศุสัตว์ สัตว์เลี้ยงหนาแน่น สถานที่ตั้งหน่วยงานสะดวกติดต่อในการประสานงาน
6. เป็นผู้นำในการให้บริการด้านสุขภาพสัตว์ ด้านวิชาการด้านสัตวแพทย์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และอนุภูมิภาคลุ่มน้ำโขง
7. มีโครงการสหกิจศึกษา ที่ช่วยเสริมสร้างประสบการณ์ให้แก่บัณฑิตและเพิ่มโอกาสในการทำงาน
8. มีสถานี่ฟาร์มฝึกนักศึกษาที่พร้อมให้บริการวิชาการทั้งในคณะฯ และหน่วยงานภายนอก

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ระบบบริหารจัดการฐานข้อมูลยังไม่ครบถ้วนและการนำมาใช้ยังไม่เต็มประสิทธิภาพ
2. การสร้างงาน / ผลงานยังไม่โดดเด่น
3. ครุภัณฑ์สนับสนุนการเรียนการสอน และครุภัณฑ์การวิจัยยังไม่เพียงพอต่อการให้บริการ ทั้งยังขาดประสิทธิภาพ ขาดกลไกการจัดการบริหารจัดการครุภัณฑ์ เช่น การใช้เครื่องมือวิทยาศาสตร์ร่วมกัน
4. หลักสูตรบัณฑิตศึกษาไม่ครอบคลุมทุกสาขา ทำให้คณะมี นักศึกษาระดับปริญญาโทน้อย ทำให้วิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับปริญญาโท มีปริมาณน้อยและไม่มีความโดดเด่น (ไม่มี International Publication)
5. ความร่วมมือในด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก และต่างชาติมีน้อย ทำให้ได้รับทุนวิจัยจากภายนอกมหาวิทยาลัยน้อย เป็นผลให้งานวิจัยได้รับการอ้างอิงน้อย และขาดนวัตกรรม และงานวิจัยทางทรัพย์สินทางปัญญา
6. บัณฑิต ยังขาดทักษะในด้านภาษาอังกฤษ

โอกาส (Opportunity)

1. เป็นวิชาชีพที่สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ เช่น นโยบายอาหารปลอดภัย และยังเป็นวิชาชีพที่มีความสำคัญต่อสุขภาวะของประชาชน และยังเป็นวิชาชีพที่มีตลาดแรงงานรองรับบัณฑิตอีกมาก ทำให้สังคมมีความสนใจ มีความต้องการเรียนสัตวแพทย์มากขึ้น และยังมีความต้องการการศึกษาในระดับอุดมศึกษา และบัณฑิตศึกษามีมากขึ้น
2. เป็นสถาบันผลิตบัณฑิตสัตวแพทย์แห่งแรกในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีความใกล้ชิดกับประเทศเพื่อนบ้านในอนุภาคอินโดจีน และยังมี ความใกล้ชิดกับประเทศเพื่อนบ้านในอนุภูมิภาค ลุ่มน้ำโขง
3. นโยบายเปิดให้มีการทำ MOU กับต่างประเทศได้ ทำให้เกิดความร่วมมือตามมา และ ยังก่อให้เกิดความร่วมมือในด้านการวิจัยกับต่างชาติ
4. มีสภาวิชาชีพและสมาคมวิชาชีพที่มีมาตรฐานรองรับออกใบอนุญาตผู้ประกอบการวิชาชีพ และการพัฒนามาตรฐานวิชาชีพด้วยการสอบใบอนุญาตผู้ประกอบการบำบัดโรคสัตว์ในอนาคต
5. หลักสูตรบัณฑิตศึกษายังเป็นหลักสูตรที่มีความต้องการของตลาด
6. นโยบายการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัย

ภัยคุกคาม (Threat)

1. ได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณแผ่นดินลดลงทุกปี
2. มีสถาบันผลิตสัตวแพทย์เพิ่มขึ้น
3. ระบบรับเข้ามีผลต่อคุณภาพของนักเรียนที่เข้ามาศึกษา
4. สภาวะทางเศรษฐกิจและการเมือง มีผลกระทบต่อการผลิตบัณฑิตและการบริหารจัดการองค์กร
5. การเปิดเสรีทางการศึกษา (One Asean)